

Doç. Dr. Miroslav Tityanov 50 Yaşında!

Автор(и): Весела Шишкова, Главен редактор

Дата: 28.05.2018 Брой: 5/2018



Bu şahsen heyecan verici yaşam olayı vesilesiyle, yerli tarım iş dünyasının tanınmış yöneticisi, dergimiz "Bitki Koruma"nın okurları için özel bir röportaj vermeyi kabul etti. Bu röportajda, davranışsal ve profesyonel profiline ilişkin bazı özelliklerden, piyasa ortamındaki kilit konulara karşı tutumu ve ilkeli duruşundan bahsediyor. Röportaj: Vesela Shishkova.

- **Doç. Dr. Tityanov, şu ana kadar ki ilginç profesyonel kariyerinizde 5 dikkat çekici zirve var – 27 yaşında, Amerikan agrokimya şirketi Dow AgroSciences'ın Sofya temsilciliğinin yönetimini devraldınız, daha sonra 2000 yılında bu çok uluslu devin Orta Doğu ülkelerindeki temsilciliğini de**

üstlendiniz. Sektörde doktora tezini savunan ilk yöneticisiniz, bugün aynı zamanda Plovdiv Tarım Üniversitesi Bitki Koruma ve Agroekoloji Fakültesi'nde tam zamanlı öğretim görevlisisiniz, şimdiye kadar iki küresel şirketin – Dow AgroSciences ve Summit Agro'nun – Bulgaristan'daki yan kuruluşlarını yöneten tek yöneticisiniz. Bu kişisel başarılarınız bana şu soruyu sorma hakkını veriyor: Everest'inize tırmandınız mı?

Everest'imın eteğindeyim. Geri çekilmiyorum. Zirveye doğru devam etmek için enerjim, hırslım ve arzum var. Bu, rakibime uzun yıllar boyunca başının belası olacağıma dair bir işaret, bir gösterge. İnanç duyduğum davranışsal psikoloji, benim için en büyük zorluğun sabırlı olmak ve pes etmemek olduğunu söylüyor. Sevdiğim işi yaptığımı unutmamak. Ve rahatlamak iyi değil. Her gün aklıma yeni bir fikir geliyor, ama hayal kelimesi bana belirsiz geliyor, bu yüzden buna hedef diyorum. Hayatta başınıza gelen her şey daha iyisi içindir; bu bilinçle yaşarsanız, hiçbir şey sizi sarsamaz. His çok özel.

- ***Ülkemizdeki günümüz agrokimyasallar, gübreler ve tohumlar pazarının eğilimleri, vizyonu ve beklentileri nelerdir?***

Pazarın geliştiğine, eğilim ve büyümenin istikrarlı parametrelere sahip olduğuna dair tüm göstergeler mevcut. Zorluklara rağmen, ki bu zorluklar çoğu durumda tamamen yerel provokasyonlar, spekülasyonlar ve irrasyonel eylemlerden kaynaklanıyor.

Ne demek istiyorum? İşlenebilir arazi artıyor, bu da daha fazla pestisit, tohum ve gübre demek. Üretim teknolojileri iyileştiriliyor ve bitki koruma, beslenme ve genetiğin yoğunluğu artıyor. Aynı zamanda, zorluk büyük – son derece dinamik, değişken ve belirsiz bir iklim ve fitosaniter ortamda, üretim artmalı, maliyet etkin ve karlı olmalı.

- ***Gerçeğin rekabette doğduğu iş tezini destekliyor musunuz?***

Elbette, bu iddiayı koşulsuz destekliyorum. Ve şu anda yönettiğim şirket Summit Agro'nun, Bulgaristan pazarındaki tüm lider şirketlere karşı sadık, dürüst ve açık bir rakip olması için azami çaba gösteriyorum. Son altı yıldır mükemmel bir iş çıkardığımızı söyleyebilirim.

- ***Yeni iletişim teknolojileri – tarımın dijitalleşmesi ve dijitalleştirilmesi – hakkında çok konuşuluyor ve artık uygulanıyor. Bu büyük ölçekli dönüşüm, yetkinlikleri, uzmanlığı ve profesyonel becerileri kişiliksizleştirip marjinalleştirmeyecek mi?***

Bu büyük ölçekli dönüşüm gerçekleşecek. Gelecek bu! Ama hiçbir şekilde çiftçilerin ve uzmanların yetkinliklerinin ve profesyonel becerilerinin üzerinin çizileceği ve değersizleşeceği anlamına gelmiyor, ancak tüm bu insanların farklı hızlara ayak uydurmasını sağlayacak. Her şey zamanı geldiğinde... Teknik olarak eğitilmiş uzmanlara olan talep asla durmayacak, ancak onlardan sürdürülebilir büyüme için fırsatlara dönüştürmek amacıyla sorunları yerleşik kalıpların dışında düşünmeleri giderek daha fazla talep edilecek.

- ***Bitki koruma ürünlerinin kaçakçılığına karşı tutumunuz. Devletin bu ciddi sorunu çözmesinin, hem tüccarlar hem de tarım üreticileri için muazzam kayıplara neden olan bu yozlaşma nüksünü ortadan kaldırmasının yolu nedir?***

Sorunun tanımı şu: AB dışı ülkelerden bitki koruma ürünlerinin yasadışı ithalatı. Bu "kara" ticaretin sonuçları çok ciddi ve hiçbir şekilde sadece finansal değil. Hem insan sağlığını hem de doğal çevrenin saflığını tehdit ediyorlar, çünkü basit bir nedenden ötürü bileşimleri ve aktif bazları bilinmeyen kökene sahip. Ekonomik kayıplara gelince, bunlar çok yönlüdür. Bir yandan – yasal tüccarlar kaybediyor, diğer yandan – üreticiler hem hasatlarını hem de ürünlerinin pazarını riske atıyor; hassas Avrupa standartları ihlal ediliyor. Toplanmayan doğrudan ve dolaylı vergiler açısından ulusal bütçe için kayıplar muazzam. Kurumsal hesaplamalarımıza göre, Bulgaristan'daki bitki koruma ürünleri işinin %20'si yasanın dışında. Pestisitlerin yasadışı paralel pazarı, tüm resmi devlet makamlarının burnunun dibinde, rahatsız edilmeden varlığını sürdürüyor!

Bana göre, bu zararlı, perde arkası faaliyeti önemli ölçüde dizginlemenin en kolay yolu, sorumlu kurumların yasadışı ithal edilmiş pestisit ürünleri kullanan çiftçilere yönelik birkaç demonstratif denetim düzenleyip gerçekleştirmesi, ürünlerini imha etmesi ve üretimlerine verilen sübvansiyonları durdurmasıdır. Ayrıca, kitle iletişim araçları bu demonstratif eylemlerin amacı hakkında kamuoyunu objektif ve tarafsız bir şekilde bilgilendirmekle yükümlüdür. Ancak, tüm bunların gerçekleşmesi için siyasi irade ve kararlı eylem gereklidir!

- ***Ülkemizde pestisit, gübre ve tohum üreticilerinin ve tüccarlarının çıkarlarını korumak için etkili bir araç setine sahip miyiz?***

Şu anda, ülkemizde iş dünyasının katılımcılarının çıkarlarını koruyan ne etkili bir yasal mekanizma ne de sektörel örgütler mevcut. Bu toksik konuya ilişkin duruşumun yeterli bir kanıtı, örneğin, birçok ticari şirketin tahsil edecek büyük alacakları olmasına rağmen, her türlü yasal, sendikal veya başka herhangi bir korumadan uzak, kaderin insafına terk edilmiş olmalarıdır.

- ***Şu anda yöneticisi olduğunuz Summit Agro şirketi, pazar liderliği için çabalıyor. Bu gerçeği nasıl açıklarsınız – rekabetin spekülasyonu mu yoksa stratejik bir kavramsal model, konsolidasyon için***

profesyonel kapasite mi, yoksa oldukça farklı bir şey mi...

Tutumlarımızı ve hırslarımızı gizlemiyoruz; Bulgaristan pestisit, gübre ve tohum pazarında vazgeçilmez bir faktör olduğumuzu kanıtlamak için enerjiyle doluyuz. Sürdürülebilir iş büyümesi için kavramsal projemiz, bugün ve gelecek için bir vizyonla iyi tanımlanmış durumda. Ticari portföyümüz geniş ve mükemmel dengeli. Üstelik, çok daha fazla ürünün tescil işlemleri devam ediyor, bu da bize yeni bir dizi pazar atılımı gerçekleştireceğimize, yeni pozisyonlar kazanacağımıza ve varlığımızı genişleteceğimize dair güven veriyor. Ayrıca, çabalarımızı ve enerjimizi, onları yakın gelecekte pazarda konumlandırma kararlı niyetiyle birkaç başka yenilikçi tarım işine yönlendiriyoruz.

- ***Her fırsatta ve her yerde, sadakatsizlik tezahürlerine karşı düşük bir tolerans eşiği sergiliyor ve şu veya bu konjonktürel kişi tarafından beğenilmek için her ne pahasına olursa olsun bir ihtiyaç duymadığınızı gösteriyorsunuz. Bu tepkiler nedir: duygu, tepkisellik, yüklenme mi yoksa gerekli bir biçim, sorumluluk mu?***

Haksız rekabete ve çamur atmalara karşı hoşgörüsüzlük tezahürlerim, piyasa dışı davranışa yönelik her girişime karşı kişisel tepkimdir. Ve doğrudanlığım ve lafı dolandırmadan veya kelimeleri eğip bükmeden konuşma tutumumla ilgili olarak, açıklamam şu: çoğu insan her zaman başkaları tarafından beğenilmek yerine kendilerini beğenmeye çalışır. İşte tam da o zaman sorunlar doğar. Çünkü bir kişi, başkaları tarafından beğenilmek için nasıl davranacağını bilmez. Kendini dörde bölersin, бүkersin, eğilirsin, her türlü numara yaparsın, dalkavukça sürünürsün ve sonunda batırırsın...

- ***En son iş projenizin şeması, başarının bedeli nedir? Summit Agro, bu on yılın başında zorluklar yaşayan küçük bir şirketten, pazarın zorluklarıyla başa çıkmak için tam ürün yelpazesine sahip başarılı ve müreffeh bir yapıya nasıl dönüştü?***

Summit Agro'nun "motorunun" 2010-2011'de Bulgaristan pazarında durmasının nedeni, birçoğunun Avrupa düzenlemelerinin gerektirdiği gibi Ek 1'e dahil edilmemesi nedeniyle kilit ürünlerin ticari kurumsal portföyden düşmesiydi. Tohum işi de bir kriz durumuna girdi, çünkü şirket önceleri öncelikli tedarikçilerinden bazılarıyla sözleşme imzalamayı başaramadı.

Summit Agro'nun bir parçası olduktan sonra yaptığım ilk şey, birçok saygın ü